Tariff Board

1988-89 Estimates

Part III

Expenditure Plan

88-02490/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1988

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1989-III-18 Canada: $3.00
ISBN 0-660-53972-1 Other Countries: $3.60

Price subject to change without notice

1988-89 Estimates

Part III

Tariff Board

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its readers.

The Plan is divided into three sections. Section I presents an overview of the Program and a summary of current plans and performance. For those interested in more detail, Section II identifies, for each activity, the expected results and other key performance information that form the basis for the resources requested. Section III provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section and a financial summary in Section I provides crossreferences to the more detailed information found in Section II. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89 4
B. Use of 1986-87 Authorities 5

Section I
Program Overview

A. Plans for 1988-89
   1. Highlights 6
   2. Summary of Financial Requirements 7
B. Recent Performance
   1. Highlights 8
   2. Review of Financial Performance 9
C. Background
   1. Introduction 9
   2. Mandate 10
   3. Program Objective 10
   4. Program Organization for Delivery 10
D. Planning Perspective
   1. External Factors Influencing the Program 11
   2. Initiatives 12
E. Program Effectiveness 12

Section II
Analysis by Activity

A. Appeals 13
B. References 16
C. Administration 18

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
   1. Financial Requirements by Object 20
   2. Personnel Requirements 20
   3. Net Cost of Program 22

Spending Authorities

A. Authorities for 1988-89 -- Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates	1987-88 Main Estimates
	Tariff Board		
50	Program expenditures	**2,430**	2,349
(S)	Contributions to employee benefit plans	**311**	289
	Total Program	**2,741**	2,638

Votes -- Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1988-89 Main Estimates
	Tariff Board	
50	Tariff Board - Program expenditures	**2,430,000**

Program by Activities

(thousands of dollars)	1988-89 Main Estimates				1987-88 Main Estimates
	Authorized person-years	Budgetary Operating	Capital	Total	
Appeals	11	643	--	**643**	556
References	23	1,613	--	**1,613**	1,623
Administration	6	473	12	**485**	459
	40	2,729	12	**2,741**	2,638
1987-88 Authorized person-years	41				

B. **Use of 1986-87 Authorities -- Volume II of the Public Accounts**

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for Use	**Actual Use**
	Tariff Board			
40	Program expenditures	2,343,000	2,652,600	**2,557,912**
(S)	Contributions to employee benefit plans	258,000	286,000	**286,000**
	Total Program - Budgetary	2,601,000	2,938,600	**2,843,912**

Section I
Program Overview

A. Plans for 1988-89

1. Highlights

During 1988-89 the Tariff Board has the following goals:

- to investigate safeguard petitions pertaining to imports of duty-free goods from the Commonwealth Caribbean countries (CARIBCAN) and imports entering at reduced General Preferential Tariff rates (see page 16);

- to complete the public inquiry and investigation into the Customs Tariff Conversion to the Harmonized Commodity Description and Coding System (see page 16);

- to process an estimated 240 appeals registered with the Board from decisions made by the Minister or by the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise (see page 15); and

- to hear an estimated 90 appeals and to decide on an estimated 95 appeals from decisions made by the Minister or by the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise (see page 15).

2. Summary of Financial Requirements

Figure 1: Financial Requirements by Activity

(thousands of dollars)	**Estimates 1988-89**	Forecast 1987-88	Change	For Details See Page
Appeals	**643**	637	6	14
References	**1,613**	1,565	48	17
Administration	**485**	481	4	18
	2,741	2,683	58	
Person-years	**40**	41	1	

Explanation of Change: The financial requirements for 1988-89 are 2.1% or $58,000 higher than the 1987-88 forecast expenditures. This is due primarily to:

- an increase solely in salaries and employees' benefit plan as a result of two additional person-years authorized by the Treasury Board to accommodate an increase in the activities and workload of the Tariff Board and the price adjustment based on calculations provided in the salary costing schedule. It should be noted that, as a result of the government's policy of downsizing, the Tariff Board's person-year allocation would have been 38 in 1988-89.

Explanation of 1987-88 Forecast: The 1987-88 forecast (which is based on information known to management as of November 30, 1987) is $45,000 or 1% higher than the 1987-88 Main Estimates of $2,638,000 (see Spending Authority, page 4). The difference of $45,000 reflects the following major item:

- funding for two additional person-years authorized by Supplementary Estimates.

B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights of the program in 1986-87 include:

- the publication of the Board's reports on Phases III and IV of Reference 163 regarding the Customs Tariff Conversion to the Harmonized Commodity Description and Coding System, (see page 16);

- the continuation of the Board's inquiry into Reference 163 and into Reference 158, General Preferential Tariff Safeguard Petitions (see page 16);

- the processing of 255 appeals, and the hearing of 80 appeals and the declaring of 79 appeals registered with the Board from decisions made by the Minister or by the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise (see page 15); and

- the initiation of a public inquiry resulting in regional hearings and the publication of interim reports on Reference 164, an inquiry into Canada's Natural Sweetener Industry.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87		
	Actual	Main Estimates	Change
Appeals	573	552	**21**
References	1,785	1,636	**149**
Administration	486	413	**73**
	2,844	2,601	**243**

Explanation of Change: The 1986-87 expenditures were $243,000 or 9% higher than the Main Estimates. This change was due to the following:

- the payment of retirement benefits;
- the payment of excess leave to management group and other represented and unrepresented groups according to Treasury Board Directives; and
- the additional funds needed for Reference 164, an inquiry into Canada's Natural Sweetener Industry.

C. Background

1. Introduction

The Tariff Board implements one program consisting of four functions. First, it acts as an independent commission of inquiry when conducting studies on tariffs and trade as directed by the Minister of State for Finance. Second, the Board is a court of record that hears and decides on appeals from decisions of the Minister or of the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise. Third, the Board gives its opinion on valuation or tariff classification questions referred from the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise. Fourth, the Board investigates safeguard petitions pertaining to imports of duty-free goods from the Commonwealth Caribbean countries (CARIBCAN) and imports entering at reduced General Preferential Tariff rates.

In its role as a commission of inquiry, the Board invites the submission of briefs and holds public hearings at which the views of representatives from the public and private sectors can be expressed. Based on the evidence presented at the hearing, and on the work of its research staff, the Board makes its reports to the Minister of State for Finance. The reports are subsequently tabled in Parliament by that Minister.

In its role as a court of record, the Board hears appeals from decisions of the Minister or of the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise made under the provisions of the Customs Act, the Excise Tax Act, the Special Import Measures Act and the Energy Administration Act. Decisions of the Board may be appealed to the Federal Court of Canada on questions of law.

2. Mandate

The Tariff Board Act establishes the constitution and duties of the Tariff Board. The Board's role as a court of record is further set out in the Customs Act, the Excise Tax Act, the Special Import Measures Act and the Energy Administration Act.

3. Program Objective

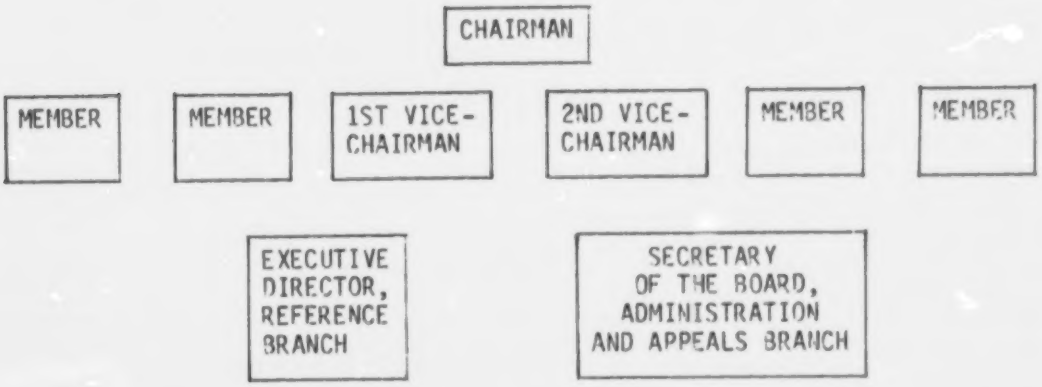
The Tariff Board's program objective is to hear and decide on appeals from decisions of the Minister or the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise; to conduct studies of the Customs Tariff as directed by the Minister of State for Finance; to give its opinion on valuation or tariff classification questions referred from the Deputy Minister of National Revenue.

4. Program Organization for Delivery

Activity Structure: The Tariff Board has one program consisting of three activities, which are reflected in its organizational structure.

Organization Structure: The Board has a total of 40 person-years. The seven members of the Board are appointed by the Governor in Council. The operations are centralized in Ottawa although hearings are held and appeals are heard in other centres in Canada as appropriate.

Figure 3: 1988-89 Resources by Organization and Activity ($000)



			Activity Totals
Appeals		643	643
References	1,613		1,613
Administration		485	485
	1,613	1,128	2,741
Person-years	23	17	40

D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

Fluctuations in the number of appeals received by the Tariff Board in the past years are due to the private sector's increasing response to decisions of the Minister or of the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise, a fact which is beyond the control of the Board. The adoption of the Harmonized Commodity Description and Coding System, which will involve a complete change in Canada's tariff classification schedule, is expected to increase the number of appeals in the years to come.

Matters of tariffs and trade are referred to the Board by the Minister of State for Finance as the need arises. In addition, Safeguard Petitions from Canadian manufacturers claiming injury by, and seeking relief from, the provisions of new section 24 of the Customs Tariff dealing with imports of duty-free goods from the Commonwealth Caribbean countries (CARIBCAN) and of the General Preferential Tariff, as provided for in the standing Reference 158, has increased the Board's workload regarding ongoing investigations. Thus the number, duration and complexity of ongoing studies can vary significantly during a specific time period.

2. Initiatives

No new initiatives are planned that have a direct fiscal impact. However, the Board plans to revise its method of scheduling appeals so that those appeals that are ready to be heard may be heard more promptly. In addition, the Board will continue its process of automation of the analysis of import data in the Reference Branch, so that an increasing workload may be handled by existing resources.

E. Program Effectiveness

The Tariff Board has continued to hear appeals promptly. There has been a slight increase of 8% in appeals heard in 1986-87 (80) from those of 1985-86 (74). It is estimated that a further increase of 12% will be realized during 1987-88. As a result of this increased productivity, the Board's turnaround time (the average time lapse from the receipt of an appeal to the Board's declaration) is now 193.2 working days (see Figure 6, page 15).

The effectiveness of the inquiry role is measured by the timeliness of the submission of reports to the Minister of State for Finance and by the acceptance of recommendations. The Board's recommendations have been generally positively acted upon by the Department of Finance.

Section II
Analysis by Activity

A. Appeals

Objective

To hear and decide on appeals from decisions of the Minister or of the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise; to give its opinion on valuation or tariff classification questions referred from the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise.

Description

In its role as a court of record, the Board holds public hearings during which a panel of three members hear and subsequently decide on appeals from decisions of the Minister or of the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise. The Board also gives its opinion on issues referred to it by the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise.

An appeal to the Board may be made from a decision of the Minister of National Revenue for Customs and Excise regarding the assessment or determination of tax under section 51.19 of the Excise Tax Act. The Board, after hearing an appeal, may make such finding or declaration and may make an order either dismissing the appeal or allowing the appeal in whole or in part. The Board may also, by order, vary the assessment or determination. The Board may hear applications for an extension of time by virtue of section 51.32 of the Excise Tax Act.

Under section 67 of the Customs Act, a person may appeal a decision of the Deputy Minister of National Revenue for Customs and Excise regarding tariff classification or value for duty. Following a hearing, the Board may make an order, finding or declaration as the nature of the matter may require.

The Deputy Minister, under section 70 of the Customs Act, may refer to the Board for its opinion any questions relating to the tariff classification or value for duty of any goods or class of goods. The Board may also hear appeals under section 61 of the Special Import Measures Act and section 65.18 of the Energy Administration Act.

A decision of the Tariff Board is final and conclusive, subject only to appeal to the Federal Court of Canada on questions of law. There are no court costs or charges assessed to parties appearing before the Tariff Board. Although most appellants are represented at a hearing by counsel or by a customs consultant, some appellants appear on their own behalf and conduct their own case. The Board places great emphasis on being a court of easy access.

The rules of the Board are informal in order to keep it a court of easy access. The Board publishes "An Informal Guide for Parties in Appeals Before the Tariff Board" which is available without charge from the Secretary. Appeals are usually heard in the Board's courtroom in Ottawa. The Board also hears appeals in Western Canada and in the Atlantic provinces.

Resource Summaries

The Appeals Activity accounts for 24% of the total 1988-89 Tariff Board Program expenditures and 27% of the total person-years.

Figure 4: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Appeals	643	11	637	11	573	9

Figure 5 summarizes the major changes in financial requirements which occurred in 1986-87.

Figure 5: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87		
	Actual	Main Estimates	Change
Appeals	573	552	21

Explanation of Change: The higher level of expenditures reflects:

- Supply and Services Canada's implementation of cost-recovery procedures for publishing the Tariff Board's scheduled hearings and appeal decisions in the Canada Gazette; and
- the payment of excess leave to management group and to other represented and unrepresented groups according to Treasury Board Directives.

Performance Information and Resource Justification

Resources can be justified by the number of appeals received, the number of appeals heard, and the average lapse of time from the receipt of an appeal to the Board's declaration. This information is provided in Figure 6. As shown, the number of appeals received, heard and declared have increased substantially from 1985-86 to 1986-87. The projected figures for 1987-88 and 1988-89 are based on current trends. The turnaround time has decreased substantially, showing a sharp rise in productivity in the past years.

Figure 6: Number of Appeals Received and Heard and Turnaround Time

	1988-89*	1987-88*	1986-87	1985-86
No. of appeals received	240	210	255	235
No. of appeals heard	90	90	80	74
No. of appeals declared	95	74	79	62
Turnaround (in working days)	172.1	178.2	193.2	250.6
Person-years	11	11	9	9

* Projected figures

Note: It is extremely difficult to predict future workload from past performance at this particular point in time because of the introduction of a totally new system of tariff classification on January 1, 1988.

B. References

Objective

To inquire into and report upon tariffs and trade matters as referred by the Minister of State for Finance. This includes studies and investigations into safeguard petitions pertaining to imports of duty-free goods from the Commonwealth Caribbean countries (CARIBCAN) and imports entering at reduced General Preferential Tariff rates.

Description

As part of its role as commission of inquiry, the Board's research staff drafts and distributes background papers containing non-confidential data and information to interested parties prior to the public hearing to encourage informed discussion of the subject matter under review.

The research staff also conducts independent statistical research and economic analysis based on the contents of submissions, of questionnaires sent out to industry, and of published and confidential industry data. Questions to be directed to participants at the hearings are also prepared. The staff also prepares reports appraising and evaluating all evidence gathered from independent investigations. These reports are provided to all interested parties prior to the final public hearing.

On completion of the inquiry, a report is written containing the Board's conclusions and recommendations on rates of duty, the wording of tariff items and any other matter referred to the Board by the Minister of State for Finance. The Board's report is printed and forwarded to that Minister who is required by law to table it in Parliament, if in session, within fifteen days, or if not in session, within fifteen days of the first day of the next session. At this point the report becomes a public document.

Hearings of the Board on inquiries are conducted somewhat informally to ensure the fullest public participation and freedom in presenting viewpoints. Persons making oral submissions or presenting briefs do not need to be represented by counsel.

Resource Summaries

The References Activity accounts for 59% of the total 1988-89 Tariff Board Program Expenditures and 58% of the total person-years.

Figure 7: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
References	1,613	23	1,565	24	1,785	24

Figure 8 summarizes the major changes in financial requirements which occurred in 1986-87.

Figure 8: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87		
	Actual	Main Estimates	Change
References	1,785	1,636	149

Explanation of Change: The higher level of expenditures reflects:

- the payment of retirement benefits; and
- the additional funds needed for Reference 164 an inquiry into Canada's Natural Sweetener Industry.

Performance Information and Resource Justification

As references can differ enormously in complexity and duration, depending on the subject matter, performance can only be measured on a reference by reference basis. Some references can be completed within a fiscal year, most transcend fiscal years, and others may extend over many fiscal years. The resources required depend upon the status of each reference in progress at that point in time.

C. Administration

Objective

To provide administrative, financial and personnel services to the Tariff Board.

Description

Administrative Services: administration, design and maintenance of office support systems.

Financial Services: administration, design and maintenance of financial system; provision of financial services and advice.

Personnel Services: administration, design and maintenance of personnel system; provision of personnel services and advice.

Resource Summaries

The Administration Activity accounts for 17% of the total Tariff Board Program Expenditures 1988-89 and 15% of the total person-years.

Figure 9: Activity Resource Summary

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89		Forecast 1987-88		Actual 1986-87	
	$	P-Y	$	P-Y	$	P-Y
Administration	485	6	481	6	486	6

Figure 10 summarizes the major changes in financial requirements which occurred in 1986-87.

Figure 10: 1986-87 Financial Performance

(thousands of dollars)	1986-87		
	Actual	Main Estimates	Change
Administration	486	413	73

Explanation of Change: The higher level of expenditures reflects:

- the payment of excess leave to management group and to other represented and unrepresented groups according to Treasury Board Directives.

Performance Information and Resource Justification

A measure of the performance of this activity is the percentage of dollars spent in relation to the total budget of the Program. The trend is displayed in Figure 11.

Figure 11: Comparison of Administration Expenditures and Program Expenditures

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Administration	485	481	486
Total Program	2,741	2,685	2,844
Percentage	17	17	17

Section III
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

The Tariff Board financial requirements by object are presented in Figure 12.

Figure 12: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	Estimates 1988-89	Forecast 1987-88	Actual 1986-87
Personnel			
Salaries and wages	**2,009**	1,971	2,006
Contributions to employee benefit plans	**311**	289	286
	2,320	2,260	2,292
Goods and services			
Transportation and communications	**116**	122	120
Information	**56**	59	67
Professional and special services	**115**	121	166
Rentals	**51**	58	70
Purchased repair and upkeep	**19**	17	28
Utilities, materials and supplies	**50**	36	47
All other expenditures	**2**	2	5
	409	415	502
Total operating	**2,729**	2,675	2,795
Capital	**12**	8	49
	2,741	2,683	2,844

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 85% of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 13.

Figure 13: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1988-89 Average Salary Provision
	88-89	87-88	86-87		
Management					
Executive Group	1	1	1	51,400 - 100,700	
Senior Management	1	1	1	51,400 - 100,700	
Scientific and Professional					
Law	2	2	0	24,024 - 92,800	36,746
Economics, Sociology and Statistics	9	9	9	15,600 - 70,392	66,357
Administration and Foreign Services					
Administrative Services	1	1	1	15,178 - 63,264	
Technical					
Social Science Support	6	6	6	14,009 - 63,692	36,244
Administrative Support					
Clerical and Regulatory	7	7	7	14,338 - 35,194	22,925
Secretarial, Stenographic, Typing	6	7	7	14,210 - 35,419	25,449
Appointees					
Governor in Council Appointment	7	7	7	51,400 - 100,700	81,818

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the authorized person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 31, 1987. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the occupational group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Net Cost of Program

The Estimates of the Program include only those expenditures to be charged to its voted authorities. Figure 14 provides details of other cost items which need to be taken into account to arrive at the estimated total cost of the Program.

Figure 14: Total Estimated Cost of the Program for 1988-89

(thousands of dollars)	Main Estimates 1988-89	Add* Other Costs	Estimated Total Program Cost 1988-89	1987-88
Appeals	643	101	744	626
References	1,613	247	1,860	1,829
Administration	485	71	556	516
	2,741	419	3,160	2,971

* Other costs consist of:

	($000)
• accommodation received without charge from Public Works Canada	373
• employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by Treasury Board Secretariat	40
• cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services Canada	6
	419

Commission du tarif

Budget des dépenses 1988-1989

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1988

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1989-III-18 au Canada: 3,00 $
ISBN 0-660-53972-1 à l'étranger: 3,60 $

Prix sujet à changement sans préavis

Budget des dépenses 1988-1989

Partie III

Commission du tarif

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend trois sections. La section I présente un aperçu du Programme et un résumé des plans et du rendement actuel. Pour les personnes qui désirent plus de détails, la section II indique, pour chaque activité, les résultats prévus et les autres renseignements essentiels sur le rendement qui justifient les ressources demandées. La section III fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics, ce qui assure une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et permet d'évaluer les résultats financiers du Programme au cours de la dernière année.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section; le sommaire des besoins financiers à la section I comprend des renvois aux renseignements plus détaillés figurant à la section II. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1988-1989 4
B. Emploi des autorisations en 1986-1987 5

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1988-1989 6
1. Points saillants 7
2. Sommaire des besoins financiers
B. Rendement récent 8
1. Points saillants 9
2. Examen des résultats financiers
C. Données de base 10
1. Introduction 10
2. Mandat 11
3. Objectif du Programme 11
4. Organisation du Programme en vue de son exécution
D. Perspective de planification 12
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 12
2. Initiatives 12
E. Efficacité du Programme

Section II
Analyse par activité

A. Appels 14
B. Renvois 17
C. Administration 19

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme 21
1. Besoins financiers par article 22
2. Besoins en personnel 23
3. Coût net du Programme

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1988-1989 -- Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits	(en milliers de dollars)	Budget principal 1988-1989	Budget principal 1987-1988
	Commission du tarif		
50	Dépenses du Programme	2 430	2 349
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	311	289
	Total de l'organisme	2 741	2 638

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits	(dollars)	Budget principal 1988-1989
	Commission du tarif	
50	Commission du tarif - Dépenses du Programme	2 430 000

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1988-1989				Budget principal 1987-1988
	Années-personnes autorisées	Budgétaire Fonctionnement	Dépenses en capital	Total	
Appels	11	643	--	**643**	556
Renvois	23	1 613	--	**1 613**	1 623
Administration	6	473	12	**485**	459
	40	2 729	12	**2 741**	2 638
Années-personnes autorisées en 1987-1988	41				

B. Emploi des autorisations en 1986-1987 -- Volume II des Comptes publics

Crédits (dollars)		Budget principal	Total Disponible	Emploi réel
	Commission du tarif			
40	Dépenses du Programme	2 343 000	2 652 600	**2 557 912**
(S)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	258 000	286 000	**286 000**
	Total du Programme - Budgétaire	2 601 000	2 938 600	**2 843 912**

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1988-1989

1. Points saillants

La Commission du tarif s'est fixé les objectifs suivants pour 1988-1989:

- procéder à l'examen des demandes de sauvegarde qui ont trait aux importations de marchandises en franchise provenant des pays des Antilles membres du Commonwealth (CARIBCAN) et aux importations qui sont visées par des taux réduits de Tarif de préférence général (voir page 17);

- terminer l'enquête publique concernant la conversion du Tarif des douanes au Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises (voir page 17);

- traiter environ 240 appels soumis à la Commission et visant des décisions rendues par le ministre ou par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise (voir page 16); et

- entendre environ 90 appels et rendre des décisions à l'égard de quelques 95 appels découlant de décisions prises par le ministre ou le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise (voir page 16).

2. Sommaire des besoins financiers

Tableau 1: Besoins financiers par activité

(en milliers de dollars)	**Budget des dépenses 1988-1989**	Prévu 1987-1988	Différence	Détails à la page
Appels	**643**	637	6	15
Renvois	**1 613**	1 565	48	18
Administration	**485**	481	4	19
	2 741	2 683	58	
Années-personnes	**40**	41	1	

Explication de la différence: Les besoins financiers pour 1988-1989 excèdent de 58 000 $ soit 2,1 %, les dépenses prévues pour 1987-1988. Cet écart est dû principalement à:

- une augmentation uniquement au chapitre des traitements et des avantages sociaux des employés, résultant de l'ajout autorisé de deux années-personnes par le Conseil du Trésor pour prévoir une augmentation des activités et des tâches de la Commission du tarif et de l'ajustement des prix calculé au moyen de la table de calcul du coût des salaires. Il est à noter que, conformément à la politique gouvernementale de réduction des effectifs, le nombre des années-personnes attribuées à la Commission du tarif en 1988-1989 aurait dû être de 38.

Explication des prévisions pour 1987-1988: Les prévisions de 1987-1988 (qui sont fondées sur les renseignements dont la Direction disposait au 30 novembre 1987) sont supérieurs de 45 000 $, soit 1 % à celles du Budget des dépenses principal de 1987-1988 qui s'établissaient à 2 683 millions de dollars. (Autorisations de dépenser, page 4). La différence de 45 000 $ reflète l'élément important qui suit:

- les crédits nécessaires à deux autres années-personnes autorisées par le Budget des dépenses supplémentaire.

B. Rendement récent

1. Points saillants

Les points saillants du Programme en 1986-1987 sont les suivants:

- la publication des rapports de la Commission sur les phases III et IV du Renvoi n° 163 relatif à la conversion du Tarif des douanes au Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises (voir page 17);

- la poursuite de l'étude de la Commission à l'égard du Renvoi n° 163 et du Renvoi n° 158 portant sur les demandes de mesure de sauvegarde relatives au Tarif de préférence général (voir page 17);

- le traitement de 255 appels et l'audition de 80 appels; la Commission a aussi statué sur 79 appels de décisions rendues par le ministre ou par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise (voir page 16); et

- le lancement d'une enquête publique, avec audiences régionales et publication de rapports provisoires, sur le Renvoi n° 164 portant sur l'étude de l'industrie canadienne des édulcorants naturels.

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987		
	Réel	Budget principal	Différence
Appels	573	552	21
Renvois	1 785	1 636	149
Administration	486	413	73
	2 844	2 601	243

Explication de la différence: Les dépenses de 1986-1987 ont été de 243 000 $ soit 9 %, supérieures à celles prévues dans le Budget des dépenses principal. Ce changement est dû à ce qui suit:

- le versement de prestations de retraire;
- le paiement de congés en trop au groupe de la Gestion et à d'autres groupes représentés et non représentés, conformément aux directives du Conseil du Trésor; et
- le besoin de fonds supplémentaires pour le Renvoi n° 164, enquête sur l'industrie canadienne des édulcorants naturels.

C. Données de base

1. Introduction

La Commission du tarif applique un programme comprenant quatre fonctions. Premièrement, elle agit à titre de commission d'enquête indépendante lorsqu'elle mène des études commerciales et tarifaires à la demande du ministre d'Etat aux Finances. Deuxièmement, la Commission est une cour d'archives qui décide des appels de décisions rendues par le ministre ou par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise. Troisièmement, la Commission fournit son opinion à l'égard des question liées à la valeur ou au classement tarifaire qui lui sont soumises par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise. Enfin, la Commission fait enquête sur des demandes de mesures de sauvegarde qui ont trait aux importations de marchandises en franchise provenant des pays des Antilles membres du Commonwealth (CARIBCAN) et aux importations qui sont visées par des taux réduits de Tarif de préférence général.

Dans son rôle de commission d'enquête, la Commission invite la présentation de mémoires et tient des audiences publiques au cours desquelles elle entend les vues des représentants des secteurs public et privé. La Commission se fonde sur ce qui émane de ces audiences ainsi que sur ses travaux de recherche pour présenter ses rapports au ministre d'Etat aux Finances. Les rapports en question sont par la suite déposés au Parlement par le Ministre.

A titre de cour d'archives, la Commission entend les appels de décisions rendues par le ministre ou par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise en vertu des dispositions de la Loi sur les douanes, de la Loi sur la taxe d'accise, de la Loi sur les mesures spéciales d'importation et de la Loi sur l'administration de l'énergie. On peut interjeter appel des décisions de la Commission devant la Cour fédérale du Canada sur des questions de droit.

2. Mandat

La Loi sur la Commission du tarif précise la constitution et les fonctions de la Commission. Son rôle de cour d'archives est de plus mentionné dans la Loi sur les douanes, la Loi sur la taxe d'accise, la Loi sur les mesures spéciales d'importation et la Loi sur l'administration de l'énergie.

3. Objectif du Programme

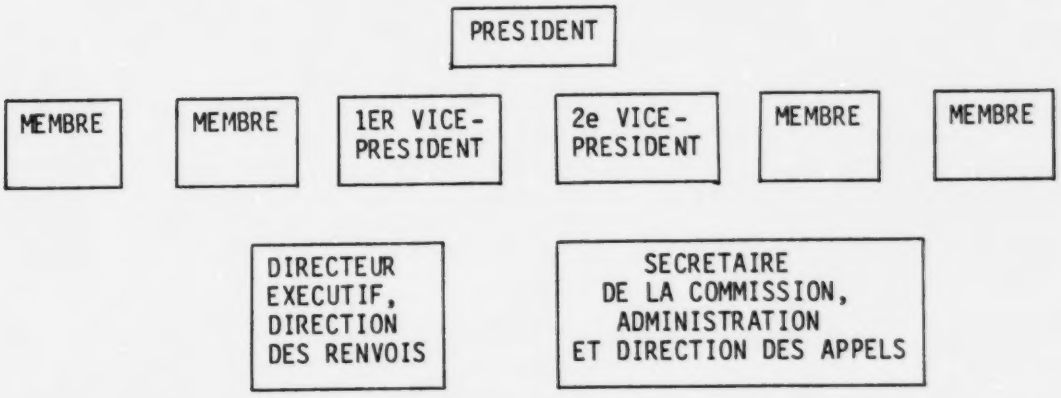
L'objectif du programme de la Commission du tarif est d'entendre des appels interjetés des décisions du ministre ou du sous-ministre du Revenu national, Douanes et Accise et prendre des décisions à cet égard; faire des études du Tarif des douanes à la demande du ministre d'État (Finances); donner son avis sur des questions de valeur ou de classification tarifaire à la demande du sous-ministre du Revenu national.

4. Plan d'exécution du Programme

Structure des activités: La Commission du tarif est responsable d'un programme comprenant trois activités qui sont fonction de sa structure organisationnelle.

Structure organisationnelle: La Commission compte 40 années-personnes. Les sept membres de la Commission sont nommés par le gouverneur en conseil. Les activités sont centralisées à Ottawa, quoique la Commission tienne des audiences et entende des appels dans d'autres villes au Canada, au besoin.

Tableau 3: Ressources par organisation et activité pour 1988-1989 (en milliers de dollars)



			Total des activités
Appels		643	643
Renvois	1 613		1 613
Administration		485	485
	1 613	1 128	2 741
Années-personnes	23	17	40

D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Les fluctuations du nombre des appels reçus par la Commission du tarif ces dernières années sont dues au fait que le secteur privé réagit de plus en plus aux décisions du ministre ou du sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise, phénomène qui échappe au contrôle de la Commission. L'adoption du Système harmonisé de désignation et de codification des marchandises, qui entraînera le changement complet du classement tarifaire au Canada, devrait accroître le nombre d'appels reçus au cours des prochaines années.

Les questions concernant les tarifs et le commerce sont soumises à la Commission, selon les besoins, par le ministre d'Etat aux Finances. En outre, la charge de travail de la Commission, en ce qui a trait aux enquêtes permanentes, a augmenté en raison des demandes de sauvegarde provenant de producteurs canadiens qui prétendent subir un préjudice et qui demandent un redressement par suite de l'application des dispositions du nouvel article 24 du Tarif des douanes, lequel vise les importations de marchandises en franchise provenant de pays des Antilles, membres du Commonwealth (CARIBCAN), et par suite de l'application du Tarif de préférence général, tel que prévu dans le Renvoi permanent n° 158. Ainsi, le nombre, la durée et la complexité des enquêtes permanentes peuvent varier sensiblement au cours d'une période donnée.

2. Initiatives

On ne prévoit aucune initiative nouvelle ayant des répercussions directes d'ordre financier. Cependant, la Commission envisage de revoir sa méthode d'établissement du calendrier des appels, pour qu'elle puisse entendre dans de meilleurs délais les appels qui sont prêts à passer devant elle. Par ailleurs, la Commission poursuivra l'automatisation de l'analyse des données sur les importations à la Direction des renvois, de sorte que l'augmentation de la charge de travail soit absorbée par les ressources en place.

E. Efficacité du Programme

La Commission du tarif continue d'entendre les appels rapidement. Le nombre d'appels entendus a augmenté légèrement (8 %), passant de 74 en 1985-1986 à 80 en 1986-1987. On s'attend à une autre augmentation de 12 % au cours de 1987-1988. En raison de cette productivité plus grande, les délais de réponse de la Commission (c.-à-d. le temps qui s'écoule normalement entre la réception d'un appel et la décision de la Commission) sont maintenant de 193,2 jours ouvrables (voir le Tableau 6, page 16).

L'efficacité de la Commission en matière d'enquête se mesure à la diligence de la Commission à soumettre ses rapports en temps opportun au ministre d'Etat aux Finances et par la proportion des recommandations acceptées. Les recommandations de la Commission sont en général accueillies favorablement par le ministère des Finances.

Section II
Analyse par Activité

A. Appels

Objectif

Entendre les appels découlant de décisions du ministre ou du sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise et décider de ces appels; formuler une opinion en ce qui a trait aux questions d'établissement de la valeur ou de classement tarifaire soumises par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise.

Description

A titre de cour d'archives, la Commission tient des audiences publiques au cours desquelles un jury composé de trois membres entend les appels interjetés de décisions rendues par le ministre ou par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise, et rend ensuite une décision. La Commission donne aussi son opinion relativement à des questions qui lui sont soumises par le sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise.

On peut interjeter appel à la Commission d'une décision rendue par le ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise concernant une cotisation ou une détermination de la taxe, conformément à l'article 51.19 de la Loi sur la taxe d'accise. Après avoir entendu un appel, la Commission peut en disposer par décision ou déclaration et peut rendre une ordonnance rejetant l'appel ou l'admettant en totalité ou en partie. La Commission peut aussi, par ordonnance, modifier la cotisation ou la détermination. La Commission peut recevoir les demandes de prolongation de délai présentées en vertu de l'article 51.32 de la Loi sur la taxe d'accise.

En vertu de l'article 67 de la Loi sur les douanes, une personne peut interjeter appel d'une décision du sous-ministre du Revenu national pour les douanes et l'accise concernant le classement tarifaire ou la valeur en douane. Après avoir entendu un appel, la Commission peut statuer par ordonnance, constatation ou déclaration, selon la nature de la question à trancher.

En vertu de l'article 70 de la Loi sur les douanes, le Sous-ministre peut consulter la Commission sur toute question se rapportant au classement tarifaire ou à la valeur en douane de toute marchandise ou catégorie de marchandises. La Commission peut aussi entendre des appels en vertu de l'article 61 de la Loi sur les mesures spéciales d'importation et de l'article 65.18 de la Loi sur l'administration de l'énergie.

Les décisions de la Commission du tarif sont finales et définitives, sous réserve uniquement d'un appel à la Cour fédérale du Canada sur des questions de droit. Les parties qui se présentent devant la Commission du tarif n'ont pas à payer de frais. Même si la plupart des appelants sont représentés lors de l'audition d'un appel par un avocat-conseil ou par un spécialiste en douane, certains appelants se présentent eux-mêmes pour défendre leur cause. La Commission met beaucoup d'importance sur le fait qu'elle soit une cour facile d'accès.

Les règlements de la Commission sont informels afin de préserver cette facilité d'accès. La Commission publie un guide non officiel pour les parties qui présentent des appels à la Commission du tarif; ce guide peut être obtenu gratuitement en s'adressant au secrétaire de la Commission. Les appels sont habituellement entendus dans la salle d'audience de la Commission à Ottawa. La Commission entend aussi des appels dans l'Ouest du pays ainsi que dans les provinces de l'Atlantique.

Sommaire des ressources

En 1988-1989, 24 % des dépenses et 27 % des années-personnes du Programme de dépenses de la Commission du tarif sont imputables à l'activité "Appels".

Tableau 4: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Appels	643	11	637	11	573	9

Le tableau 5 résume les principaux changements relatifs aux besoins financiers qui se sont produits en 1986-1987.

Tableau 5: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987		
	Réel	Budget principal	Différence
Appels	573	552	21

Explication de la différence: Les niveaux de dépenses plus élevés sont attribuables:

- à l'adoption par Approvisionnements et Services Canada de mesures de recouvrement des coûts pour la publication dans la Gazette du Canada des audiences publiques à venir et des décisions d'appel de la Commission du tarif; et

- au paiement de congés en trop au groupe de la gestion et à d'autres groupes représentés et non représentés, conformément aux directives du Conseil du Trésor.

Données sur le rendement et justification des ressources

Les ressources peuvent être justifiées par le nombre d'appels reçus, le nombre d'appels entendus et la période de temps moyenne qui s'écoule entre la réception d'un appel et la déclaration de la Commission. Ces renseignements sont fournis dans le tableau 6. Comme le tableau l'indique, le nombre d'appels reçus, entendus et ayant fait l'objet d'une déclaration a augmenté sensiblement de 1985-1986 à 1986-1987. Les prévisions pour 1987-1988 et 1988-1989, reflètent les tendances actuelles. Les délais de réponse ont diminué considérablement, traduisant ainsi une augmentation marquée de la productivité au cours des dernières années.

Tableau 6: Nombre d'appels reçus et entendus et délai de réponse

	1988-1989*	1987-1988*	1986-1987	1985-1986
Nombre d'appels reçus	240	210	255	235
Nombre d'appels entendus	90	90	80	74
Nombre d'appels déclarés	95	74	79	62
Délai de réponse (en jours ouvrables)	172,1	178,2	193,2	250,6
Années-personnes	11	11	9	9

* Projections

Nota: A cause de l'introduction d'un système totalement nouveau de classement tarifaire à compter du 1er janvier 1988, il est extrêmement difficile en ce moment de prévoir la charge de travail à partir du rendement antérieur.

B. Renvois

Objectif

Mener des enquêtes sur des questions tarifaires et commerciales soumises par le ministre d'Etat aux Finances et faire rapport sur ces questions. Cette activité englobe des études ainsi que des enquêtes concernant les demandes de mesures de sauvegarde qui ont trait aux importations de marchandises en franchise provenant de pays des Antilles membres du Commonwealth (CARIBCAN) et aux importations bénéficiant de taux réduits du Tarif de préférence général.

Description

A titre de membre d'une commission d'enquête, le personnel affecté à la recherche de la Commission rédige et distribue aux parties intéressées, avant l'audience, des documents d'information renfermant des données et de l'information non confidentielles, de façon à favoriser une discussion éclairée de la question à l'étude.

Le personnel affecté à la recherche effectue aussi des recherches statistiques et des analyses économiques indépendantes qui se fondent sur le contenu des présentations, des questionnaires envoyés aux membres de l'industrie et des données publiées et confidentielles de celle-ci. Le personnel de la Commission formule aussi les questions auxquelles doivent répondre les parties intéressées au cours des audiences. Il prépare en outre des rapports qui étudient et évaluent tous les éléments de preuve recueillis au moyen d'enquêtes indépendantes. Ces rapports sont fournis à toutes les parties intéressées avant l'audience publique finale.

Une fois l'enquête terminée, un rapport est rédigé pour présenter les conclusions et les recommandations de la Commission au sujet des taux de droit, du libellé des numéros tarifaires et de toute autre question renvoyée à la Commission par le ministre d'Etat aux Finances. Le rapport de la Commission est imprimé et remis au Ministre qui, en vertu de la Loi, doit le déposer au Parlement dans les quinze jours ou, si le Parlement ne siège pas, dans les quinze jours suivant le premier jour de la prochaine session. A ce moment-là, le rapport devient un document public.

Les audiences de la Commission se rapportant aux enquêtes se tiennent de façon non officielle afin de favoriser le plus possible la participation publique et la liberté d'expression dans la présentation des points de vue. Les personnes qui font des exposés oraux ou qui présentent des mémoires ne doivent pas obligatoirement être représentées par un avocat.

Sommaire des ressources

En 1988-1989, 59 % des dépenses et 58 % des années-personnes du Programme de dépenses de la Commission du tarif sont imputables à l'activité "Renvois".

Tableau 7: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Renvois	1 613	23	1 565	24	1 785	24

Le tableau 8 résume les principaux changements relatifs aux besoins financiers qui sont survenus en 1986-1987.

Tableau 8: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987		
	Réel	Budget principal	**Différence**
Renvois	1 785	1 636	**149**

Explication de la différence: Les niveaux de dépenses plus élevés sont attribuables:

- au versement de prestations de retraite; et
- au besoin de fonds supplémentaires pour le Renvoi n° 164, enquête sur l'industrie canadienne des édulcorants naturels.

Données sur le rendement et justification des ressources

Comme les renvois peuvent différer énormément quant à leur complexité et à leur durée, compte tenu de leur objet, le rendement peut uniquement être mesuré en se fondant sur chaque renvoi individuel. Certains renvois peuvent être complétés au cours d'un exercice financier, mais la plupart excèdent l'année et d'autres couvrent même plusieurs exercices financiers. Les ressources requises dépendent du statut de chaque renvoi en cours à ce moment-là.

C. Administration

Objectif

Assurer des services administratifs et financiers ainsi que des services du personnel à la Commission du tarif.

Description

Services administratifs: administration, conception et mise à jour de systèmes de soutien administratifs.

Services financiers: administration, conception et mise à jour du système financier; prestation de services et de conseils financiers.

Services du personnel: administration, conception et mise à jour du système du personnel; prestation de services et de conseils relatifs au personnel.

Sommaire des ressources

En 1988-1989, 17 % des dépenses et 15 % des années-personnes du Programme de dépenses de la Commission du tarif sont imputables à l'activité "Administration".

Tableau 9: Sommaire des ressources de l'activité

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989		Prévu 1987-1988		Réel 1986-1987	
	$	A-P	$	A-P	$	A-P
Administration	485	6	481	6	486	6

Le tableau 10 résume les principaux changements relatifs aux besoins financiers qui sont survenus en 1986-1987.

Tableau 10: Résultats financiers en 1986-1987

(en milliers de dollars)	1986-1987		
	Réel	Budget principal	Différence
Administration	486	413	73

Explication de la différence: Les niveaux de dépenses plus élevés sont attribuables:

- au paiement de congés en trop au groupe de la gestion et à d'autres groupes représentés et non représentés, conformément aux directives du Conseil du Trésor.

Données sur le rendement et justification des ressources

Le pourcentage des dépenses affectées à cette activité par rapport au Budget total du Programme donne une mesure du rendement de cette activité. La tendance est illustrée au tableau 11.

Tableau 11: Comparaison entre les dépenses d'administration et les dépenses du Programme

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Réel 1986-1987
Administration	485	481	486
Total du Programme	2 741	2 685	2 844
Pourcentage	17	17	17

Section III
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Le tableau 12 renferme les besoins financiers, énumérés par article, de la Commission du tarif.

Tableau 12: Détails des besoins financiers par article

(en milliers de dollars)	Budget des dépenses 1988-1989	Prévu 1987-1988	Réel 1986-1987
Personnel			
Traitements et salaires	**2 009**	1 971	2 006
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**311**	289	286
	2 320	2 260	2 292
Biens et services			
Transports et communications	**116**	122	120
Information	**56**	59	67
Services professionnels et spéciaux	**115**	121	166
Locations	**51**	58	70
Achat de services de réparation et d'entretien	**19**	17	28
Services publics, fournitures et approvisionnements	**50**	36	47
Toutes autres dépenses	**2**	2	5
	409	415	502
Total des dépenses de fonctionnement	**2 729**	2 675	2 795
Capital	**12**	8	49
	2 741	2 683	2 844

2. Besoins en personnel

Les dépenses en personnel représentent 85 % des dépenses totales du Programme. Le tableau 13 renferme un profil des besoins en personnel.

Tableau 13: Détails des besoins en personnel

	Années-personnes autorisées			Echelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1988-1989
	88-89	87-88	86-87		
Gestion					
Groupe de la direction	1	1	1	51 400 - 100 700	
Gestion supérieure	1	1	1	51 400 - 100 700	
Scientifique et professionnelle					
Droit	2	2	0	24 024 - 92 800	36 746
Economie, sociologie et statistique	9	9	9	15 600 - 70 392	66 357
Administration et service extérieur					
Services administratifs	1	1	1	15 178 - 63 264	
Technique					
Soutien des sciences sociales	6	6	6	14 009 - 63 692	36 244
Soutien administratif					
Commis aux écritures et aux règlements	7	7	7	14 338 - 35 194	22 925
Secrétariat, sténographie et dactylographie	6	7	7	14 210 - 35 419	25 449
Personnes nommées					
Nominations du gouverneur en conseil	7	7	7	51 400 - 100 700	81 818

Nota: Les colonnes des années-personnes présentent la répartition prévue, par groupe professionnel, des années-personnes autorisées pour le Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre l'échelle de traitement de chacun des groupes professionnels au 31 octobre 1987. Dans la colonne du traitement moyen figurent les coûts estimatifs du traitement de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et

la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe professionnel. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent avoir un effet sur la comparaison des moyennes d'une année à l'autre.

3. Coût net du Programme

Le budget du Programme englobe uniquement les dépenses qui doivent être imputées aux autorisation votées. Le tableau 14 fournit les détails d'autres articles de coûts dont il faut tenir compte pour en arriver au coût estimatif total du Programme.

Tableau 14: Coût total du Programme pour 1988-1989

(en milliers de dollars)	Budget principal 1988-1989	Plus* autres coûts	Coût estimatif total du Programme 1988-1989	1987-1988
Appels	643	101	**744**	626
Renvois	1 613	247	**1 860**	1 829
Administration	485	71	**556**	516
	2 741	419	**3 160**	3 323

* Les autres coûts sont les suivants:

	(en milliers de dollars)
• le logement fourni sans frais par Travaux publics Canada	373
• les avantages sociaux des employés englobant la cotisation de l'employeur aux primes d'assurance ainsi que les coûts payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor	340
• l'émission de chèques et d'autres services comptables fournis sans frais par Approvisionnement et Services Canada	6
	419